

## SEMINAR: IT-Projekte professionell managen (PMO)

---



### Professionelles IT-Projektmanagement Vermeiden Sie Fehlentwicklungen Ihres IT-Projekts !

---

#### Seminarthemen im Überblick

Dieses 3-tägige Intensivseminar hilft Ihnen, die spezifischen Anforderungen von IT-Projekten zu meistern und Qualität, sowie Termin- und Kostentreue zu gewährleisten.

- Wodurch sich erfolgreiche IT-Projekte auszeichnen
- Welche Besonderheiten Sie beim IT-Projektmanagement berücksichtigen müssen
- Wie Sie den Projektauftrag richtig erfassen und vereinbaren
- Wie Sie einen integrierten IT-Projektplan optimal erstellen
- Wie Sie Kosten und Termine Ihres IT-Projektes sicher im Griff behalten
- Welche Führungsanforderungen an die IT-Projektleitung gestellt werden

Im Rahmen eines seminarbegleitenden Planspiels (Fallstudie) haben Sie Gelegenheit, das Gelernte direkt praktisch anzuwenden.

Alle vermittelten Methoden und Techniken sind auch im Rahmen des Projektmanagement-Standards V-Modell XT® anwendbar.

→ [Weitere Stichworte zum Inhalt ...](#)

---

#### Feedback unserer Teilnehmer:

- Die Darstellung und die Beispiele zeugen von der großen Erfahrung des Seminarleiters.
- Es wurde anschaulich gezeigt, wie durch strukturiertes Arbeiten eine Projektleitung ein ganzes Stück näher am Erfolg sein kann.

**Dauer:** ca. 3 Tage

---

#### Details zum Seminarablauf:

- [PMO Seminarablauf.pdf](#)
  - [PMO Seminarunterlage Inhalt.pdf](#)
- 

#### Autor/Seminarleitung:

[Dr. Ingo Zank](#)

---

#### Zielgruppe:

Mitarbeiter und Führungskräfte, die bereits verantwortlich in IT-Projekten arbeiten oder demnächst Verantwortung für IT-Projekte übernehmen sollen.

---

#### Vorkenntnisse:

IT-Projekterfahrung ist hilfreich aber nicht unbedingt erforderlich.

---

#### Methoden:

Impulsreferate und Diskussionen  
Praktische Übungen und Gruppenarbeiten  
Bearbeitung einer Fallstudie

---

#### Mögliche Ablaufvarianten:

- [PMO Seminarablauf 2-tg.pdf](#)
- 

#### Gesamtbeurteilung bisher:

Note 1,3 sehr gut



Aktuelle Einzelbeurteilungen:

[seminarbewertung.de](#)

---



**Termine, Orte und Anmeldung zur Teilnahme**

[Diesen Kurs als Firmenseminar durchführen](#)

---

## Stichworte zum Seminarprogramm

---

### Die Besonderheiten des IT-Projektmanagements

- Sehen Sie, wodurch sich IT-Projekte von anderen Projektarten unterscheiden
- Grundlagen und Ziele des IT-Projektmanagements
- Abgrenzung vom Projektumfeld
- Die besondere Problematik aller IT-Projekte: Faktor Zeit
- Entkommen Sie der Zeitfalle mit Hilfe der Checklisten-Technik

### Das erfolgreiche Management von IT-Projekten

- Software-, Hardware- und Systemintegrationsprojekte managen
- Die Charakteristika der verschiedenen IT-Projektarten
- Erkennen Sie die Erfolgs- und Risikofaktoren Ihrer IT-Projekte
- Sehen Sie, welche Schwierigkeiten speziell bei Ihren IT-Projekten auftreten können
- Was Sie bei Entwicklung, Installation und Inbetriebnahme beachten müssen
- Lernen Sie die vier Leitprinzipien für den IT-Projekterfolg kennen

### Die optimale Zusammenarbeit mit Ihren Kunden

- Die Bedürfnisse der Kunden und Anwender definieren und verstehen
- Wie Sie erfolgreich Anforderungen und Ziele mit Ihren Kunden definieren
- Die grundlegende Bedeutung des Lastenheftes in der IT
- Wie Sie effektiv mit den zukünftigen Anwendern kommunizieren
- Erfahren Sie, wie Sie Ihre Kunden optimal in die Projektarbeit einbinden
- Wie Sie Akzeptanz bei den Anwendern schaffen
- Unterscheiden Sie zwischen "haben müssen" und "haben wollen"
- Leistungsbeschreibung vs. technisches Pflichtenheft

### Die Rolle des integrierten IT-Projektstrukturplans

- Wie Sie Leistungen planen und die Inhalte Ihres IT-Projektplans festlegen
- Der Unterschied von Leistungsbeschreibung und IT-Pflichtenheft
- Lernen Sie mögliche Formen der Projekt-Organisation kennen
- Matrix-Organisation in der IT: Eine besondere Herausforderung meistern
- Die integrierte Strukturplanung des IT-Projekts aufsetzen
- Erarbeiten Sie Produkt-, Hilfsmittel- und Aktivitätenstrukturen
- Projektstrukturplan (PSP) vs. integrierte Strukturplanung
- Was Sie bei der Terminplanung berücksichtigen müssen
- Erkennen Sie Vor- und Nachteile der Modelle zur Ablauforganisation
- IT-Projektorganisation mit Wasserfall, Prototyping oder V-Modell XT
- Lernen Sie Konzept und Zielsetzung des V-Modell XT kennen
- Erfahren Sie, welche Probleme bei der Planung auftreten können

### Termin- und Kostenrahmen optimal managen

- Statistische Verfahren zur Aufwandschätzung von Software-Projekten
- Ziele und Aufgaben des Projektcontrollings bei IT-Projekten
- Die besondere Bedeutung der Projektfortschrittskontrolle
- Welche Meilensteine sind für IT-Projekte sinnvoll und wichtig?
- Planung und Steuerung der Kosten und Termine
- Das Frühwarnsystem und der Projektleitstand
- Beenden Sie Ihre IT-Projekte mit einem effektiven Projektabschluss

### **Chancen- und Risikomanagement in Ihrem IT-Projekt**

- Erkennen Sie den besonderen Stellenwert des Risikomanagements bei IT-Projekten
- Wie Sie Projektrisiken kalkulierbar machen und erfolgreich managen
- Lernen Sie die Portfolio-Technik zur Risikoidentifikation, -analyse und -bewertung kennen

### **Erfolg in der Führungsaufgabe: Fachliche versus Führungsfähigkeit**

- Lernen Sie wichtige psychologische Modelle zur Führung Ihres IT-Projektteams kennen
  - Erkennen Sie die Möglichkeiten von Gruppendynamik und Themenzentrierter Interaktion (TZI)
  - Erfahren Sie, wie Sie Ihr Projektteam motiviert und erfolgreich führen können
  - Die besondere Bedeutung eines situativen Führungsverhaltens in IT-Projekten
- 

Gespeichert unter: <http://www.ikmt.de/forum/showthread.php?tid=256>