

## IT-Projekte professionell managen (PMO)

Zeit	1. Tag	2. Tag	3. Tag
<b>9:00</b>		Strukturierte IT-Projektplanung	IT-Projekte erfolgreich steuern
15		Unterscheidung von Zielklassen	Aufwandschätzung für
30	Leitprinzipien für IT-Projektmanagement	Muss-, Soll-, Wunsch-Ziele	Software-Projekte:
45	Begrüßung / Vorstellung	GA: Planung der Zielstruktur	Statistische Kennzahlen-Verfahren
<b>10:00</b>	Seminarinhalt und Ablauf	Leistungsbeschreibung	Projektmanagement Regelkreis
15	Definition und Charakteristika	(Basis: Fallstudie IT-Projekt)	Projektstatus bestimmen
30	Projektumfeld - Projektabgrenzung	Kaffeepause	Kaffeepause
45	Von erfolgr. Pionieren lernen !	Präsentation / Diskussion	(Checkout Hotelzimmer)
<b>11:00</b>	Kaffeepause	Widersprüche und Vollständigkeit	Projektstatus bewerten
15	Checklisten-Technik	Prioritäten setzen (Pareto/Eisenhower)	Das Frühwarnsystem
30	GA: Stolpersteine u. Erfolgsfaktoren	GA: Formen der Projekt-Organisation	Aufgaben-, Team-, Problem-Statistik
45	Besonderheiten von IT - Projekten	Präsentation / Diskussion	Meilenstein-Trendanalyse
<b>12:00</b>	Präsentation / Diskussion	Einfluss-, Projekt- u. Matrix-Organisation	Typische Verläufe / Praxisbeispiele
15	der Gruppenergebnisse	Linien-Organisation, Ressourcenpool	Erfolgreicher Projektabschluss
30	Leitprinzipien für IT-Projekterfolg (1+2)	Mittagspause	Mittagspause
45	Änderungen (3) - Schriftlichkeit (4)		
<b>13:00</b>	Mittagspause	Integrierte Strukturplanung	Chancen- und Risiko-
15			
30	Vorgehensmodell zum IT-Projektmgmt	Produktstrukturplan	GA: Chancen-/Risiko-Portfolio
45	Die Aussenansicht des Projekts	Hilfsmittelstrukturen	(Basis: Fallstudie IT-Projekt)
15	Checkliste Projektbeschreibung	Aktivitätsstrukturplan (PSP)	Präsentation / Diskussion
30	Die 'richtigen' Annahmen treffen	Ablauf- vs. Ergebnisorientierung	der Gruppenergebnisse
45	Hinweise zur schriftl. Formulierung	Kaffeepause	Kaffeepause
<b>15:00</b>	Aufgabenstellung der Fallstudie	Meilensteine u. Entscheidungspunkte	Erwartungen an die Führungskraft
15	Kaffeepause	GA: Planung der Projektstruktur	Von der Gruppe zum Team
30	GA: Projektbeschreibung	Aktivitätsstrukturplan (PSP)	Themenzentrierte Interaktion (TZI)
45	Lastenheft	(Basis: Fallstudie IT-Projekt)	Gruppendynamik und TZI
<b>16:00</b>	(Basis: Fallstudie IT-Projekt)	Präsentation / Diskussion	Situatives Führungsverhalten
15	Präsentation / Diskussion	der Gruppenergebnisse	Wie man Fahrrad fahren lernt ...
30	der Gruppenergebnisse	Feedback / Seminarabschluss	Feedback / Seminarabschluss
<b>17:00</b>		Modelle zur Ablauforganisation:	
15		Wasserfall, Prototyping, V-Modell XT	
30	Feedback / Tagesabschluss	Feedback / Tagesabschluss	
45			

Legende:

Theorie / Referat	Plenum / Diskussion	Praxis / Gruppenarbeit	Pause	Seminarprozess
-------------------	---------------------	------------------------	-------	----------------

Dieser Ablaufplan dient nur zur Orientierung. Individuelle Abweichungen von den Zeit- und Inhaltsangaben sind bei Bedarf jederzeit möglich.